|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildību TRAUMATOLOĢIJAS UN ORTOPĒDIJAS SLIMNĪCA Duntes ielā 22, Rīgā, LV - 1005, reģistrācijas Nr.40003410729  Tālrunis 67 399 300, fakss 67 392 348, e-pasts: [tos@tos.lv](mailto:surgery@parks.lv), www.tos.lv |  |

**VADĪBAS ZIŅOJUMS PAR VSIA „TRAUMATOLOĢIJAS UN ORTOPĒDIJAS SLIMNĪCA” REZULATATĪVAJIEM RĀDĪTĀJIEM 2019.GADA JANVĀRĪ – DECEMBRĪ**

Apkopojot finanšu un statistikas datus par 2019.gada janvāra – decembra rezultatīvajiem rādītājiem, atzīmējam, ka VSIA „Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīcas” (turpmāk tekstā – Slimnīca) saimnieciskā un ārstnieciskā darbība kopumā šajā laika periodā ir bijusi apmierinoša. Neatliekamā palīdzība visa perioda laikā pacientiem tika nodrošināta pilnā apjomā un plānveida palīdzība vadoties no savstarpēji noslēgtajā līgumā ar Nacionālo veselības dienestu noteiktajiem apjomiem.

Kopējie budžeta tāmes ieņēmumi 2019.gada janvārī – decembrī ir izpildīti 19 215 664 EUR apmērā, kas ir par 540 957 EUR vairāk kā sākotnēji plānots, savukārt, kopējie izdevumi sastāda 18 617 591 EUR un ir par 81 816 EUR vairāk kā sākotnēji plānots. Slimnīcas peļņa 2019.gada janvārī – decembrī ir 598 073 EUR, kas ir par 459 142 EUR vairāk kā sākotnēji plānots.

Lai gūtu priekšstatu par 2019.gada janvārī – decembrī sniegtajiem medicīnas pakalpojumu apjomiem un to statistikas datiem, kā arī veiktajām aktivitātēm Slimnīcas saimnieciskās darbības nodrošināšanā, apkopojumu lūdzam skatīt zemāk pievienotajās tabulās un tekstā.

**Stacionāro pacientu skaits sadalījumā: maksas pacienti un valsts apmaksājamie pacienti**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Periods | Valsts apmaksājamie | Maksas pacienti | Kopā | Maksas pacientu īpatsvars no kopā ārstētajiem (%) |
| 2019. gada janvārī - decembrī | 6 919 | 487 | 7 406 | 6.58% |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ambulatoro pacientu skaits sadalījumā: maksas pacienti un valsts apmaksājamie pacienti** | | | | |
|  |  |  |  |  | |
| Periods | Valsts apmaksājamie | Maksas pacienti | Kopā | Maksas pacientu īpatsvars no kopā ārstētajiem (%) | |
| 2019. gada janvārī – decembrī | 91 751 | 19 843 | 111 594 | 17.78% | |  |  | 61.66 | 42.32 | 38.34 | 57.68 |

**Ieņēmumi no maksas pakalpojumiem 2019. gada janvārī- decembrī**

|  |  |
| --- | --- |
| Pakalpojumu veids | EUR |
| Ambulatorie pakalpojumi | 709 017 |
|  |  |
| Stacionārie pakalpojumi | 747 736 |
|  |  |
| **KOPĀ** | **1 456 753** |

**No valsts piešķirtā finansējuma sniegtie pakalpojumi stacionārā 2019. gada janvārī –**

**decembrī sadalījumā pa programmām\***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Programma** | **Pacientu skaits** | **Maksa par pakalpojumiem** |
| Ceļa locītavas endoprotezēšana | 142 | 399 494 |
| Ceļa locītavas endoprotezēšana sarežģītos gadījumos | 513 | 1 996 637 |
| Elkoņa locītavas daļēja(radija galviņas)endoprotezēšana | 6 | 13 080 |
| Elkoņa locītavas totālā endoprotezēšana | 5 | 24 168 |
| Gūžas locītavas endoprotezēšana ar bezcementa fiksācijas vai hibrīda tipa endoprotēzi sarežģītos gadījumos | 235 | 678 600 |
| Gūžas locītavas endoprotezēšana ar cementa EP | 94 | 198 676 |
| Gūžas locītavas endoprotezēšana ar cementējamu endoprotēzi sarežģītos gadījumos | 356 | 777 361 |
| Gūžas locītavas endoprotezēšana bezcementa vai hibrīda EP | 90 | 248 599 |
| Plecu locītavas endoprotezēšana | 88 | 339 843 |
| Revīzijas endoprotezēšana un endoprotezēšana osteomielīta un onkoloģijas pacientiem( bez implanta vērtības) | 685 | 1 902 615 |
| **Endoprotezēšana kopā** | **2 214** | **6 579 073** |
|
| Mugurkaulāja saslimšanu un traumu ķirurģiska ārstēšana DRG | 114 | 330 932 |
|
| Onkoloģijas programma DRG | 35 | 39 581 |
|
| Osteomielīts DRG | 32 | 49 179 |
|
| Pārējie pakalpojumi DRG | 627 | 448 039 |
|
| Mikroķiruģija pieaugušajiem DRG | 88 | 162 284 |
| Mugurkaulāja saslimšanu un traumu ķirurģiska ārstēšana DRG(AK) | 118 | 304 702 |
|
| Onkoloģijas programma DRG (AK) | 22 | 40 850 |
|
| Osteomielīts DRG (AK) | 86 | 201 347 |
| Pārējie pakalpojumi DRG(AK) | 2819 | 2 475 083 |
| Mikroķirurģija pieaugušajiem DRG (AK) | 60 | 103 698 |
| 98.pacientu grupa | 592 | 513 078 |
|
| Mikrodiskektomija + 98. pacientu grupa | 40 | 43 111 |
|
| Plānveida īslaicīgā ķirurģija. | 49 | 28 503 |
| ES un Ukrainas pilsoņi | 19 | 22 936 |
|
| Subakūtā rehabilitācija pieaugušajiem (zemas aprūpes intensitāte) | 4 | 2656 |
|  | **6 919** | **11 345 052** |

**Valsts piešķirtā finansējuma ietvaros faktiski veiktās endprotezēšanas operācijas 2019. gada janvārī – decembrī**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Rinda | Endoprotezēšanas veids | 2019. gada janvārī -decembrī |
| Plānveida rindas pacienti | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 203 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 25 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 86 |
| ceļa endoprotezēšana | 448 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 59 |
| *kopā* | | ***821*** |
| Paātrinātās rindas pacienti | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 108 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 39 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 174 |
| ceļa endoprotezēšana | 207 |
| *kopā* | | ***528*** |
| Pacientiem ar traumu sekām | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 143 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 2 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 1 |
| elkoņa locītavas endoprotezēšana | 7 |
| elkoņa loc. daļēja endoprotezēšana | 6 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 30 |
| *kopā* | | ***189*** |
| **Pavisam kopā primārās endoprotezēšanas operācijas** | | ***1538*** |
| Revīzijas operācijas | gūžas locītavas revīzijas operācijas | 546 |
| ceļa locītavas revīzijas operācijas | 143 |
| pleca locītavas revīzijas operācijas | 4 |
| *kopā* | | ***693*** |
| **Kopā endoprotezēšanas operācijas** | | **2 231** |

**Statistika par ārstēto un operēto pacientu sastāvu pēc diagnožu profiliem 2019. gada janvārī –decembrī**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Ārstēto pacientu sastāvs | KOPĀ | Vidējais ārstēšanas ilgums | Miruši | Letalitāte % | Operēto pacientu skaits | Operēto pacientu skaits % | Operāciju skaits |
| Ārstētie pacienti | 7 406 | 6.28 | 30 | 0.41 | 6 724 | 90.79 | 13 199 |
| Traumu profils | 3 171 | 5.16 | 12 | 0.38 | 2 810 | 88.62 | 4 954 |
| Ortopēdijas profils | 3 636 | 6.10 | 3 | 0.08 | 3 370 | 92.68 | 6 645 |
| Strutainā ķirurģija | 568 | 13.37 | 2 | 0.35 | 526 | 92.61 | 1 559 |
| Reanimācija | 27 | 11.59 | 13 | 1.06 | 18 | 66.67 | 41 |
| Rehabilitācija - pieaugušo | 4 | 9.50 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Sniegto valsts apmaksāto stacionāro pakalpojumu apjoms 2019. gada janvārī – decembrī sadalījumā: plānveida un neatliekamā palīdzība** | | | | | | | | | |  |  |  |
|  |  |  | |  | |  |  |  |  |  |  |  |
| Periods | Faktiski sniegti pakalpojumi plānveida palīdzībā | | | Faktiski sniegti pakalpojumi neatliekamajā palīdzībā | | | Faktiski sniegtie pakalpojumi kopā | | Sniegto pakalpojumu īpatsvars plānveida palīdzībai no kopā sniegtajiem pakalpojumiem % | | Sniegto pakalpojumu īpatsvars neatliekamajai palīdzībai no kopā sniegtajiem pakalpojumiem % | |
| Nauda | | Pacientu skaits | Nauda | Pacientu skaits | | Nauda | Pacientu skaits | Nauda | Pacientu skaits | Nauda | Pacientu skaits |
| 2019. gada janvārī - decembrī | 7 347 166 | | 3 467 | 3 997 886 | 3 452 | | 11 345 052 | 6 919 | 64.76 | 50.11 | 35.24 | 49.89 |

**Statistikas rādītāji par gultu fonda izmantošanas vidējiem rādītājiem 2019. gada janvārī – decembrī**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2019. gada janvārī - decembrī | Vidējais gultu skaits | Ārstēti pacienti | Gultas noslodze | | Vidējais ārstēšanas ilgums | Letalitāte % | Gultas aprite | Gultas dīkstāve | Operāciju skaits | Operēti slimnieki | | Vidējais ārstēšanas ilgums operētajiem | |
| dienās | % | skaits | % | Kopā | Līdz operācijai |
| Stacionārā KOPĀ | 202 | 7 406 | 229.46 | 62.87 | 6.26 | 0.41 | 36.66 | 3.70 | 13 199 | 6 724 | 90.79 | 6.56 | 1.55 |

**2019.gada janvārī - decembrī veiktie pasākumi Slimnīcas attīstībai un saimnieciskās darbības nodrošināšanai:**

Sakarā ar nepieciešamību veikt neatliekamu kardioloģisko stāvokļu diagnostiku pie pacientu gultas, valde nolēma iegādāties ultrasonogrāfijas zondi kardioloģiskiem izmeklējumiem par kopējo summu EUR 6 500 bez PVN.

Lai nodrošinātu drošību Slimnīcas teritorijā, valde nolēma atļaut uzstādīt pie iebraukšanas vārtiem aizlieguma zīmi “Gājējiem iet aizliegts”.

Izvērtējot struktūrvienību iesniegtās vajadzības 2019.gadam, kā arī apzinot pakalpojumu sniedzēju un piegādātāju līgumus, kuru darbība beidzas 2018.gada beigās vai 2019.gada laikā, valde nolēma apstiprināt iepirkumu plānu 2019.gadam.

Ņemot vērā Ķirurģisko operāciju nodaļas prasību par elektrokoagulācijas instrumentu klāsta atjaunošanu, valde nolēma pēc tirgus izpētes veikt iepirkumu daudzreiz lietojamajiem elektrokoagulācijas instrumentiem par kopējo summu EUR 7 670,28 bez PVN no SIA “Artropulss”.

Lai nodrošinātu ķirurģiskā darba procesa nepārtrauktību, valde nolēma pēc tirgus izpētes iepirkt operāciju palagus, autiņus un konteineru autiņus par kopējo summu EUR 5581,00 bez PVN no SIA “Katuns” un SIA “Excellent partner”.

Lai nodrošinātu klīnisko pētījumu norisi saskaņā ar labo klīnisko praksi, izmantojot Slimnīcas resursus, valde nolēma iegādāties nepieciešamās iekārtas par kopējo summu EUR 1 195,00 bez PVN no SIA “Labochema Latvija”.

2019. gada 1. ceturksnī valde apstiprināja papildināto VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” vidēja termiņa stratēģiju 2019. – 2021.gadam, kā arī pieņēma māsas un pacientu skaita attiecības formulu.

Saskaņā ar MK noteikumiem Nr. 851, valde nolēma akceptēt aprēķinu par darba samaksas pieaugumu Slimnīcas darbiniekiem, nosakot, ka tas stājas spēkā ar 2019.gada 1.janvāri.

Sakarā ar Slimnīcas teritorijas automātisko iebraukšanas vārtu elektrisko un mehānisko bojājumu, valde nolēma pēc tirgus izpētes pasūtīt automātisko iebraukšanas vārtu nomaiņu SIA “TSF kompānija” par kopējo summu EUR 2 460,00 bez PVN.

Vadoties no nepieciešamības veikt sterilo un nesterilo cimdu iegādi Ķirurģisko operāciju nodaļas vajadzībām un sakarā ar to, ka konkursa par sterilo un nesterilo cimdu iegādi 3. daļa ir noslēgusies bez rezultāta, valde nolēma pēc tirgus izpētes veikt sterilo un nesterilo cimdu iegādi SIA “Biomark” par kopējo summu EUR 1 548,00 bez PVN.

Vadoties no nepieciešamības nodrošināt nepārtrauktu elektroapgādi Slimnīcai gadījumos, ja tiek traucēta elektroenerģijas padeve, valde nolēma rīkot iepirkumu procedūru dīzeļa ģeneratora iegādei.

Ņemot vērā klīnisko nodaļu vajadzības, valde nolēma pēc tirgus izpētes veikt mazo iepirkumu “Medicīnisko instrumentu iegāde klīnisko nodaļu vajadzībām” par kopējo summu EUR 2 500,00 bez PVN no SIA “Estens”.

Ņemot vērā faktu, ka esošā līguma summa par Slimnīcas printeru toneru kasešu uzpildi tika izlietota, valde nolēma pēc tirgus izpētes atļaut slēgt līgumu par printeru toneru kasešu uzpildi un restaurāciju ar SIA “Xprint” uz 24 mēnešiem ( līguma summa EUR 8 845,00 bez PVN).

Ņemot vērā telpu nolietojumu, valde nolēma pēc tirgus izpētes atļaut veikt galvenās grāmatvedes kabineta kosmētisko remontu SIA “Universbūvei” par kopējo summu EUR 2 670,00 bez PVN.

Lai nodrošinātu Asins kabineta darbību, valde nolēma pēc tirgus izpētes iegādāties ledusskapi eritrocītu masas uzglabāšanai no SIA “Medilink” par kopējo summu EUR 2 650,00 ar PVN.

Sakarā ar nepieciešamību atbalstīt virsmāsu pēcdiploma tālākizglītību un vadības zināšanu kvalitātes veicināšanu sekmīgai struktūrvienību ikdienas darba organizācijai, valde nolēma organizēt mācību programmas sadarbībā ar SIA “Biznesa augstskola Turība”.

2019. gada 2. ceturksnī tika veikta Slimnīcas nekustāmā īpašuma apdrošināšana AS “Baltijas apdrošināšanas nams” par kopējo summu EUR 1 711,37.

2019. gada aprīlī tika apstiprināts 2018. gada pārskats, kā arī, ievērojot MK noteikumu Nr.660 prasības, tika apstiprināts darba aizsardzības pasākumu plāns.

Lai nodrošinātu būvdarbu apjomu un līgumtāmes izstrādi projektam “Multifunkcionālu operācijas zāļu izveide 4. stāva telpās- 5. operāciju blokā, objektā Duntes ielā 18, Rīgā”, valde nolēma pēc tirgus izpētes slēgt līgumu par būvdarbu apjomu un līgumtāmes izstrādi ar Mārīti Bondari ( EUR 600,00).

Lai nodrošinātu medicīnas iekārtu elektrodrošības pārbaudes, funkcionālās pārbaudes un testēšanu, valde nolēma pēc tirgus izpētes slēgt līgumu par iekārtu elektrodrošības pārbaudēm, funkcionālajām pārbaudēm un iekārtu testēšanu ar SIA “RoLa” (EUR 4 215,00 bez PVN).

Lai motivētu vidējo un jaunāko medicīnas personālu, valde nolēma izmaksāt prēmijas vidējam un jaunākajam medicīnas personālam starptautiskajā Māsu dienā.

2019. gada 2. ceturksnī valde nolēma atļaut veikt Slimnīcas teritorijas maketa un plāna izgatavošanu.

Saskaņā ar Slimnīcas iepirkumu plānu, valde nolēma iegādāties iekārtu rīmeru apstrādei un instrumentu virsmas atjaunošanai no SIA“AB Medical Group” par kopējo summu EUR 2 175,70 bez PVN.

Vadoties no nepieciešamības nodrošināt Ķirurģisko operāciju nodaļas darbu, valde nolēma iegādāties 3 artroskopus no SIA “Artropulss” par kopējo summu EUR 3 312,00 bez PVN.

Sakarā ar Slimnīcā ārstēto pacientu skaita pieaugumu ar komplicētiem augšstilba periprotēžu lūzumiem, valde nolēma iegādāties specializētās augšstilba periprotēžu lūzumu plāksnes no SIA “Syntrade” par kopējo summu EUR 3 331,53 bez PVN.

2019. gada 2. ceturksnī valde nolēma atļaut iepirkt sterilā kolagēna matrices “Osteovit” kaulu defektu aizpildīšanai no SIA “B.Braun Medical” par kopējo summu EUR 9 840,00 bez PVN.

Vadoties no nepieciešamības aktualizēt esošo darba samaksas nolikumu, valde nolēma apstiprināt darba samaksas nolikumu.

Ņemot vērā, ka esošais Mikrobioloģijas un patohistoloģijas laboratorijas ledusskapis ir bojāts un nav atjaunojams, valde nolēma iegādāties jaunu ledusskapi no SIA “Diamedica” par kopējo summu EUR 2 200 bez PVN.

2019. gada 2. ceturksnī valde apstiprināja plānoto iepirkumu virs EUR 140 000 sarakstu 2019. gadam.

Vadoties no nepieciešamības nodrošināt operāciju veikšanu, valde nolēma iegādāties kaulu transplantāta aizstājēju “Osteoset” kaulu defektu aizpildīšanai no SIA “Medasistents” par kopējo summu EUR 9 980,00 bez PVN.

2019. gada 3. ceturksnī valde nolēma pēc tirgus izpētes atļaut iegādāties veļas mazgājamo mašīnu ar žāvētāju 5.operācijas bloka vajadzībām par kopējo summu EUR 338,02 bez PVN.

Ņemot vērā vecās ultrasonogrāfijas iekārtas nolietojumu, valde nolēma atļaut rīkot iepirkumu procedūru jaunas ultrasonogrāfijas iekārtas iegādei Anestezioloģijas un reanimācijas nodaļas vajadzībām.

Vadoties no nepieciešamības nodrošināt Mugurkaula un locītavu ķirurģijas centra darbu, valde nolēma atļaut iegādāties cervikālos keidžus par kopējo summu EUR 10 640 ar PVN no SIA “Avicenna.lv”.

Vadoties no Veselības ministrijas pieprasījuma pilnveidot iepriekš izstrādāto un apstiprināto stratēģiju, valde nolēma apstiprināt vidēja termiņa darbības stratēģiju 2019. – 2021.gadam jaunā redakcijā.

Lai nodrošinātu Slimnīcai nepieciešamās aparatūras piegādi, valde nolēma organizēt iepirkumu procedūru ķirurģiskās rentgeniekārtas iegādei.

Vadoties no nepieciešamības nodrošināt Ķirurģisko operāciju nodaļas darbu, valde nolēma pēc tirgus izpētes iegādāties automātisko pneimatisko žņaugu (EUR 1 745,00 bez PVN).

Ņemot vērā sienas flīžu avārijas stāvokli Mugurkaula un locītavu ķirurģijas centra procedūru telpā, valde nolēma veikt minētās procedūru telpas sienas remontu (EUR 2 126,20 bez PVN).

Vadoties no nepieciešamības uzlabot rehabilitācijas pakalpojumu sniegšanu Slimnīcā, valde nolēma atvērt vienu papildus fizioterapeita slodzi Rehabilitācijas nodaļā.

Ņemot vērā ārstu anesteziologu reanimatologu katastrofālo trūkumu Latvijas slimnīcās, kā arī, lai motivētu ārstus strādāt tieši VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca“, valde nolēma sākot ar 1.septembri palielināt darba samaksu ārstiem anesteziologiem reanimatologiem par EUR 200, ārstiem stažieriem par EUR 130.

Vadoties no nepieciešamības Slimnīcā nodrošināt klīnisko auditu un pacientiem saņemto dozu analīzi, valde nolēma noslēgt līgumu ar SIA “INLAB” par klīniskā audita un pacientu saņemto dozu analīzes veikšanu par kopējo summu EUR 3 360 bez PVN.

Ņemot vērā faktu, ka iepriekšējais līgums par modulāro spieķa kaula galviņu piegādi beidzās 2019. jūlijā, valde nolēma rīkot iepirkuma procedūru modulāro spieķa kaula galviņu iegādei endoprotezēšanas operācijām.

2019. gada 3. ceturksnī valde nolēma veikt iepirkumu “Par kustamas mantas un nekustamā īpašuma apsardzes un sabiedriskās kārtības nodrošināšanu” publisko iepirkumu likuma 10.pantā noteiktā kārtībā.

Sakarā ar to, ka arhīva ēkas ieejas kāpnes un kāpņu laukums ir fiziski nolietojušies, valde nolēma veikt arhīva ēkas ieejas kāpņu un kāpņu laukuma remontu saskaņā ar SIA “Universbūve” tāmi EUR 4 369,00 apmērā ( bez PVN).

Ņemot vērā, ka esošais dzesēšanas sistēmas sūknis ir zaudējis savu jaudu, valde nolēma pēc tirgus izpētes atļaut iepirkt dzesēšanas sistēmas cirkulācijas sūkni no SIA “Mako” par kopējo summu EUR 4 679 bez PVN.

Ņemot vērā, ka tuvākā laikā plānots iegādāties jaunu rentgena diagnostikas aparatūru, un ir nepieciešams nodrošināt telpu atbilstoši definētām prasībām, valde nolēma pēc tirgus izpētes veikt rentgena telpu remontu par kopējo summu EUR 43 416,63 bez PVN.

2019. gada iepirkumu plāna ietvaros, valde nolēma iegādāties pneimatiskos žņaugus (5 komplektus) par kopējo summu EUR 1 550 bez PVN Ķirurģisko operāciju nodaļas vajadzībām.

Vadoties no nepieciešamības motivēt ārstu palīgus, nodrošinot tiem adekvātu samaksu, valde nolēma noteikt ārstu palīgam darba samaksu EUR 1350 mēnesī, kā arī slēgt vienu esošo ārsta palīga slodzi, tādējādi novirzot to darba samaksas paaugstināšanai atlikušajām.

Tā kā esošais apgaismojums Ambulatorās nodaļas procedūru telpā ir nepietiekams, valde nolēma pēc tirgus izpētes akceptēt pārvietojamās lampas ķirurģisko manipulāciju veikšanai iegādi no “KJ Serviss” par kopējo summu EUR 1710,00 bez PVN.

Lai nodrošinātu darbu Ambulatorās nodaļas rentgena kabinetā valde nolēma akceptēt fosforplašu iegādi par kopējo summu 3 210 EUR bez PVN.

Ņemot vērā, ka Slimnīcā tiek ieviesta programmatūra “Palma medical”, kas nākotnē dos iespēju uzskaitīt un norakstīt medikamentus un medicīnas preces uz konkrētu pacientu un darba procesā būs nepieciešami uzlabojumi, kļūdu labojumi, ciešs darbs ar programmatūras izstrādātājiem, valde nolēma nozīmēt atbildīgās personas, kas šo darbu veiks testa vidē un sniegs ziņojumus par nepieciešamajām darbībām, lai pilnveidotu programmatūru un gūtu vēlamo rezultātu.

2

Lai nodrošinātu Slimnīcas klīnisko nodaļu darbu, valde nolēma nodrošināt Slimnīcas gultu remontu, iegādājoties gultu detaļas par kopējo summu EUR 3 215 bez PVN.

Ņemot vērā, ka Diagnostiskās radioloģijas nodaļas kabinetā ventilācijas iekārtai ir sabojājies kontrolieris, valde nolēma veikt iekārtas avārijas remontu par kopējo summu EUR 1940 bez PVN.

Vadoties no nepieciešamības realizēt līgumā Nr.1936 ar Nacionālo veselības dienestu “Par endoprotezēšanas operāciju zāles izveides izdevumu segšanu” noteiktās saistības, valde nolēma organizēt iepirkumu procedūras rentgena iekārtas arkas iegādei, divu anestēzijas darba staciju iegādei, kā arī defibrilatora iegādei.

Lai nodrošinātu kvalitatīvu un nepārtrauktu Slimnīcas vides tīrību, atbilstoši sanitāri higiēniskajām normām un epidemioloģiskai drošībai, valde pēc tirgus izpētes nolēma slēgt līgumu ar SIA “BG” par Slimnīcas telpu uzkopšanas inventāra papildināšanu.

Lai palīdzētu studējošiem vai jaunajiem darbiniekiem apgūt praktiskās iemaņas māsu profesijā, kā arī rūpējoties par personāla darba ražīgumu un kopējo produktivitāti, valde nolēma atvērt administrācijas štatu sarakstā vienu slodzi “Māsas – mentora” amatam.

Lai motivētu ārstus traumatologus ortopēdus veikt sarežģītās un garās mugurkaula operācijas, valde nolēma daļu no jaunās valsts apmaksātās manipulācijas 30014 novirzīt ķirurga darba samaksai.

Vadoties no Veselības ministrijas pieprasījuma pilnveidot iepriekš izstrādāto un apstiprināto stratēģiju, valde nolēma 2019. gada 4. ceturksnī apstiprināt vidēja termiņa darbības stratēģiju 2019. – 2022.gadam jaunajā redakcijā.

Lai nodrošinātu pēdas un subtalārās locītavas artrodēzes operāciju veikšanu gadījumos, kad citas fiksācijas metodes nav pielietojamas, valde nolēma pēc tirgus izpētes iegādāties Synthes Expert HAN stieņu sistēmu par kopējo summu EUR 9 307 bez PVN.

Lai nodrošinātu Anestezioloģijas un reanimācijas nodaļas darbu, valde nolēma pēc tirgus izpētes veikt monitora iepirkumu par kopējo summu EUR 8 050 bez PVN.

Ņemot vērā, ka iepriekšējā līguma summa tika pilnībā iztērēta, valde nolēma veikt iepirkumu dabasgāzes piegādei Publisko iepirkumu likuma 9.pantā noteiktā kārtībā.

Lai nodrošinātu iepirkumu procedūru Slimnīcā atbilstoši “Publisko iepirkumu likumā” noteiktajai kārtībai, laika periodā no 2019. gada 1. janvāra līdz 2019. gada 31. decembrim tika izsludinātas un veiktas sekojošas iepirkumu procedūras atbilstoši iepirkumu plānam:

1) Atklāts konkurss “Mazo kaulu bloķējošo titāna osteositēžu implantu piegāde”;

2) Iepirkuma procedūra "Liftu tehniskā apkope";

3) Atklāts konkurss “VSIA „Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” veselības aprūpes atkritumu apsaimniekošana”

4) Iepirkuma procedūra " Dzeramā avota ūdens piegāde ";

5) Iepirkuma procedūra " Dažādu medicīnas preču piegāde ";

6) Iepirkuma procedūra "Medicīnisko veidlapu maketēšana, izgatavošana, pavairošana un piegāde";

7) Iepirkuma procedūra "Gaisa apstrādes iekārtu tehniskā apkope un gaisa filtru piegāde";

8) Atklāts konkurss “Vienota mugurkaula fiksācijas sistēma no galvaskausa pamatnes līdz krusta kaulam 360 grādu fiksācijai”;

9) Iepirkuma procedūra "Operāciju zāles medicīniskās aparatūras piegāde";

10) Iepirkuma procedūra "Divkāršas mobilitātes gūžas acetabulārās endoprotēzes sistēmas ar divu kustīgu implantu virsmas konceptu piegāde";

11) Atklāts konkurss “Vidējo kaulu bloķējošo titāna osteosintēžu un 4.0 mm kanulēto titāna skrūvju piegāde”;

12) Atklāts konkurss “Hemostātisko līdzekļu piegāde”;

13) Iepirkuma procedūra "Ražotāju specifisko instrumentu remonta pakalpojumu sniegšana";

14) Iepirkuma procedūra "Kaulu allotransplantātu medicīnisko ierīču piegāde";

15) Atklāts konkurss “Ķirurģiskā šuvju materiāla piegāde”;

16) Atklāts konkurss “Augšstilba kaula prox lūzumu intramedullāras ostiosintēzes sistēmas piegāde”;

17) Atklāts konkurss “Medicīnas preču piegāde”;

18) Iepirkuma procedūra "Portatīvās ultrasonogrāfijas iekārtas piegāde";

19) Atklāts konkurss “Rentgena iekārtas ar mobilu vertikālo statīvu ortopēdisko operāciju plānošanai piegāde”;

20) Iepirkuma procedūra "Modulāra spieķa kaula galviņas endoprotēzes piegāde";

21) Iepirkuma procedūra "Apavu mazgājamā mašīna";

22) Atklāts konkurss “Kaulu allotransplantātu medicīnisko ierīču piegāde”;

23) Atklāts konkurss “Vienreizlietojamo medicīnas preču artroskopisko operāciju veikšanai piegāde”;

24) Iepirkuma procedūra “Artroskopisko plaukstas locītavas instrumentu un implantu piegāde”;

25) Atklāts konkurss “VSIA "Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca" 3. korpusa ēkas (lit.012) atjaunošanas un pārbūves darbi”;

26) Atklāts konkurss “Būvprojekta izstrāde, saskaņošana un autoruzraudzība VSIA "Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca" 5. operācijas bloka pārbūves darbiem”;

27) Iepirkuma procedūra “Asfaltbetona klājuma atjaunošana”;

28) Iepirkuma procedūra “Rentgena kabineta remontdarbi”;

29) Iepirkuma procedūra “Par kustamas mantas un nekustamā īpašuma apsardzes un sabiedriskās kārtības nodrošināšanas pakalpojuma sniegšanas tiesībām valsts sabiedrībai ar ierobežotu atbildību „Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca””;

30) Atklāts konkurss “Sterilizācijas palīgmateriālu un dezinfekcijas līdzekļu piegāde”;

31) Atklāts konkurss “Dažādu kaulu osteosintēzes stieņu sistēmas piegāde”;

32) Atklāts konkurss “Artroskopisko implantu piegāde”;

33) Atklāts konkurss “Artroskopisko instrumentu piegāde”;

34) Atklāts konkurss “Lielo kaulu bloķējošo titāna osteosintēzes implantu piegāde”;

35) Atklāts konkurss “Medicīnas iekārtu piegāde un uzstādīšana anestezioloģijas nodaļai”;

36) Atklāts konkurss “Modulārās lielo locītavu endoprotēžu sistēmas piegāde”;

37) Iepirkuma procedūra “Modulāras audu ieguldīšanas sistēmas piegāde”;

38) Iepirkuma procedūra “Zāģu asmeņu piegāde”;

39) Iepirkuma procedūra “Ķirurģiskā loka rentgena iekārtas piegāde un uzstādīšana”;

40) Iepirkuma procedūra “Dabasgāzes piegāde”;

41) Iepirkuma procedūra “Elektrisko tīklu, elektroarmatūras apkope un apgaismojuma apkalpošana VSIA „Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca”””;

42) Iepirkuma procedūra “Būvuzraudzības pakalpojumu nodrošināšana VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” 3. korpusa pārbūves darbiem””;

43) Iepirkuma procedūra “Funkcionālo pacientu gultu ar galdiņiem (25 gab.) un atsevišķu pacientu ēdināšanas galdiņu ar paceļamu, regulējamu un rotējošu virsmu piegāde”.

Savukārt, lai nodrošinātu ISO 9001 noteiktajiem standartiem atbilstošu Slimnīcas darbību, tika veiktas sekojošas darbības kvalitātes sistēmas uzturēšanai: laika posmā no 2019. gada 1. janvāra līdz 2019. gada 31. decembrim Slimnīcā ir izstrādāti un/vai aktualizēti un apstiprināti sekojoši iekšējie normatīvie dokumenti:

* Nolikums par Medicīnas dokumentācijas un informācijas nodaļu;
* Nolikums par Ķirurģisko operāciju nodaļu;
* Instrukcija par mutiskiem laboratorās izmeklēšanas pieprasījumiem;
* Plāns neparedzētām situācijām, lai nodrošinātu, ka būtiski pakalpojumi ir pieejami ārkārtas situācijās vai citos apstākļos, kad laboratorijas pakalpojumi ir ierobežoti vai nav pieejami;
* Mikrobioloģijas un patohistoloģijas laboratorijas ārējās kvalitātes kontroles plāns 2019.gadam;
* Mikrobioloģijas un patohistoloģijas apvienotās laboratorijas audita laika plāns 2019.gadam;
* Laboratorijas darbības uzlabošanas plāns 2019. gadam;
* Mikrobioloģijas laboratorijas references intervāli, mērvienības, brīdinājuma / kritiskās vērtības;
* Izmeklēšanas rezultātu ārējās kvalitātes kontrole Patohistoloģijas un audu konservācijas laboratorijā;
* Noteikumi par higiēniskā un pretepidēmiskā režīma pamatprasībām Ķirurģisko operāciju nodaļā;
* Instrukcija par septisko operāciju darba organizāciju Ķirurģisko operāciju nodaļā;
* Procesa apraksts - Darbs ar problēmu situācijām, priekšlikumiem, sūdzībām un iesniegumiem;
* Procesa apraksts – Darba tiesisko attiecību nodibināšana;
* Procesa apraksts – Stacionāra pacientu kustības un gultu fonda uzskaite;
* Procesa apraksts – Ārstnieciskā darba analīze;
* Procesa apraksts – Ķirurģisko operāciju nodrošināšana;
* Procesa apraksts – Medicīnisko iekārtu un mērinstrumentu kalibrēšana, verificēšana, remontdarbu nodrošināšana;
* Procesa apraksts – Darbs ar NVD, SPKC un apdrošināšanas sabiedrībām;
* Procesa apraksts – Artroskopisko instrumentu, aparatūras un implantu pasūtīšana, saņemšana, uzskaite, glabāšana un norakstīšana;
* Procesa apraksts – Darbs ar aparatūru, inventāru, medikamentiem, palīglīdzekļiem, instrumentiem un implantiem Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļā;
* Procesa apraksts – Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļas darbības organizācija un kvalitātes kontrole;
* Kvalitātes politikas rokasgrāmata;
* Nolikums par Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļu;
* Iekšējās kārtības noteikumi Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļā;
* Instrukcija par osteosintēzes implantu izsniegšanu no implantu noliktavas;
* Instrukcija par pirmajā kārtā sterilizējamo instrumentu komplektu sagatavošanu un transportēšanu;
* Instrukcija par ārējās fiksācijas aparātu norakstīšanu;
* Instrukcija par endoprotēžu, mugurkaula un vertebroloģisko implantu uzskaiti un norakstīšanu;
* Instrukcija par Instrukcija par rīcību bojāta endoprotēžu un mugurkaulu implantu gadījumā;
* Noteikumi par asins komponentu izsniegšanu un transfūziju;
* Asins komponentu sildīšanas sistēmas Sahara III (Maxiterm) lietošanas instrukcija;
* Medicīnas ierīču ekspluatācijas sistēma;
* Diētas apraksts;
* Katastrofu medicīnas plāns;
* VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” informācijas sistēmu drošības politika;
* VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” informācijas sistēmu drošības noteikumi;
* VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” informācijas sistēmu lietošanas noteikumi;
* VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” informācijas sistēmu darbības atjaunošanas plāns”;
* VSIA “Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca” informācijas sistēmu darbības risku novērtējums”;
* Procesa apraksts - Endoprotēžu un vertebroloģijas implantu saņemšana, pasūtīšana, uzskaite, glabāšana un norakstīšana;
* Instrukcija par roku higiēnu;
* Trauksmes celšanas kārtība;
* Ētikas komisijas nolikums;
* Procesa apraksts “Iekšējie auditi”;
* Procesa apraksts -Darbs ar problēmu situācijām, priekšlikumiem, sūdzībām un iesniegumiem;
* Nolikums par medikamentu apriti un lietošanu;
* Nolikums par Medicīnas dokumentācijas un informācijas nodaļu;
* Korupcijas un interešu konflikta risku novērtējums;
* Iekšējā kontroles sistēma korupcijas un interešu konflikta risku novēršanai;
* Paziņojums par Mikrobioloģijas un patohistoloģijas apvienotās laboratorijas vadības pārskats par laika periodu 2018. gada 19. jūnijs-2019. gada 18. oktobris;
* Instrukcija par medikamentu lietošanu;
* Instrukcija par medikamentu nozīmēšanu;
* Piegādātāju un konsultantu saraksts Mikrobioloģijas un patohistoloģijas apvienotajā laboratorijā;
* Informācijas sniegšanas un saņemšanas vadlīnijas;
* Vadības grāmatvedības uzskaites organizēšanas kārtība.

2019. gada 25. aprīlī Slimnīcā notika uzraudzības audits – atbilstības novērtēšana starptautiskā standarta ISO 9001:2015 noteiktām prasībām. Audita laikā neatbilstības konstatētas netika.

Audita laikā tika auditētās sekojošas struktūrvienības:

* Vadība;
* Informācijas tehnoloģiju un datortehnikas apkopes nodaļa;
* Aptieka un apgādes nodaļa;
* Medicīnas dokumentācijas un informācijas nodaļa;
* Kvalitātes vadības sistēmu grupa;
* Ambulatorā nodaļa;
* Mugurkaula un locītavu ķirurģijas centrs (3.nodaļa);
* Anestezioloģijas un reanimācijas nodaļa;
* Pirmsoperācijas izmeklēšanas nodaļa;
* Diagnostiskās radioloģijas nodaļa.

2019. gada 12 mēnešos notika pacientu aptaujas par ārstniecības un aprūpes pakalpojumu kvalitātes novērtējumu Īslaicīgās ķirurģijas centrā (1. nodaļa) un Traumatoloģijas centrā (4. nodaļa).

Kvalitātes vadības sistēmu pārskatu sapulcēs tiek prezentēti darbinieku un pacientu iesniegtie problēmu ziņojumi, kam tiek noteiktas korektīvās un / vai preventīvās darbības, atbildīgais par veicamo darbību un izpildes termiņš. Problēmu ziņojumu statusa kontrole notiek vadoties no Kvalitātes vadības sistēmu pārskatu sapulcēs noteiktajiem izpildes termiņiem. Iepriekš minētajā laika periodā ir iesniegti un izskatīti 35 problēmu ziņojums. Šiem ziņojumiem ir piemērotas uzlabošanas darbības.

2019. gada 1. ceturksnī ir veikta piegādātāju sarakstu aktualizēšana un piegādātāju novērtējums par 2018.gadu. Uzlabošanas darbības tiek piemērotas pēc nepieciešamības.

Laika posmā no 2019. gada 1. janvāra līdz 2019. gada 31. decembrim Slimnīcā nav reģistrētu gadījumu par ārstniecības personāla negodprātīgas, neētiskas rīcības situācijām un / vai par interešu konfliktu situācijām.

2019. gada 1. ceturksnī ir apstiprināti Slimnīcas mērķi:

* Izstrādāt un ieviest fizisku personu datu aizsardzības sistēmu;
* Nodrošināt māsu klīnisko profesionālo iemaņu apgūšanas procesu studiju / mācību kursu ietvaros;
* Izsniegt pacientiem konsīlija lēmumu konsīlija norises laikā;
* Veikt pacientu faktiski izlietoto medikamentu uzskaiti datorprogrammā Palma Medical Traumatoloģijas centrā (4. nodaļā);
* Nodrošināt vadošās, specializētās medicīnas iestādes statusu Latvijā, palielinot Slimnīcas ārstu teorētiskās zināšanas, praktiskās prasmes un veicot citu ārstu apmācību Slimnīcā;
* Nodrošināt Slimnīcā veicamo pētījumu skaitu palielināšanu par 2%, salīdzinoši ar 2017. gadā veikto pētījumu skaitu;
* Realizēt ārstniecības kvalitātes novērtēšanu;
* Realizēt vadības zināšanu tālākizglītības kursu programmu struktūrvienību virsmāsām / vadītājām - vadītāja lomā un kompetencēs, līderībā, komandas  darbā, darbinieku motivācijas principos, nodaļas ikdienas darba organizācijā, laika plānošanā, stresa un konfliktu menedžmentā;
* Veikt 1. operāciju bloka rekonstrukciju.

Kaut arī Norvēģu valdības divpusējā finanšu instrumenta projekts Nr. LV0026 „Aprūpes organizācija” ir noslēdzies 2011.gadā, šobrīd turpinās ikdienas darbs ar tā rezultātā izstrādātajām datorprogrammām. Operāciju plānošanai veiksmīgi tiek izmantota Opis operāciju plānošanas sistēma.

2019.gada 1.ceturksnī drošības nolūkos atkārtoti tika paplašināta videonovērošanas sistēma Slimnīcas teritorijā.

Turpinās medikamentu un materiālu norakstīšanas uz konkrēto pacientu ieviešanas process. Ir radīta iespēja veikt pacientu apziņošanu ar īsziņu palīdzību. Lietvedības sistēmai Edus ir pieslēgta e-adreses funkcionalitāte.

2019.gada 2.ceturksnī ir veikta e-pasta un balss sakaru infrastruktūras programmatūras jaunināšana. Tika uzsākta masveida īsziņu izsūtīšana pacientiem, atgādinot par pierakstu pie ārsta. Ir uzsākta informācijas sistēmu konfigurācija pārejai uz elektroniskajām kvītīm. Turpinās medikamentu un materiālu norakstīšanas uz konkrēto pacientu ieviešanas process.

2019.gada 3.ceturksnī turpinājās medikamentu un materiālu norakstīšanas uz konkrēto pacientu ieviešanas process. Slimnīca ir pilnībā atteikusies no kases aparātiem un, atbilstoši VID prasībām, pārgāja uz elektroniskajām kvītīm. Rūpējoties par pacientu ērtību, kā arī samazinot papīru dokumentu apriti un dubulto datu ievadi, Slimnīca ir ieviesusi rēķinu izrakstīšanu Slimnīcas struktūrvienībās, nevis tikai un vienīgi kasē.

2019.gada 4.ceturksnī turpinājās medikamentu un materiālu norakstīšanas uz konkrēto pacientu ieviešanas process. Lai ieviestu ordināciju sistēmu, tika veikta tās sasaiste ar noliktavas uzskaites sistēmu. Ordināciju sistēma tiek pielāgota Slimnīcas vajadzībām un novērsti trūkumi. Tika veikta datu analīzes programmatūras “Qlik” testēšana .

Ārstniecības personāla pēcdiploma tālākizglītības ietvaros Slimnīca turpina nodrošināt galvenās māsas dalību Māsas profesijas reformas īstenošanā, Veselības Ministrijas organizētajā, SPKC vadītajā darba grupā par pacientu drošību un ārstniecības procesu kvalitāti. Kā arī pilnveidojot virsmāsu/-vadītāju amata darba kvalitāti ir nodrošinātas tālākizglītības mācības  “Efektīva vadītāja ABC” 16 akadēmisko stundu apjomā un “Cilvēkresursu pārvaldības tehnoloģijas” 16 akadēmisko stundu apjomā.

2019. gada 4. ceturksnī ir notikusi viena ārvalstu vieslektora, Sanktpēterburgas Valsts universitātes profesora, lekcija Slimnīcas ārstiem un rezidentiem ( Nr. TIP2019/551).

Atbalstot darbinieku profesionālo izaugsmi  Slimnīca ir realizējusi darbiniekiem tālākizglītības kursu “Profesionāla pacientu apkalpošana”.

Valdes priekšsēdētāja A.Vaivode

Valdes locekle I.Rantiņa

Valdes loceklis M.Ciems